



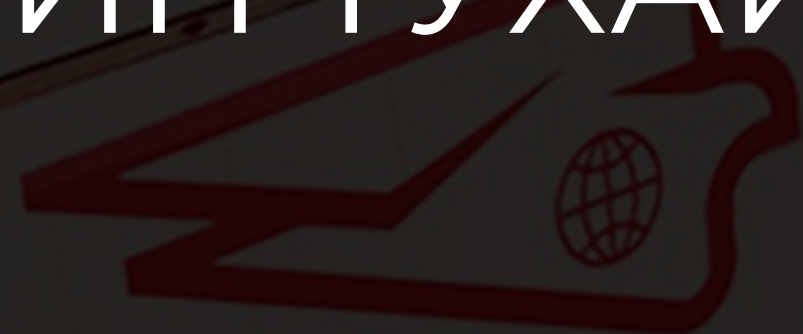
МОНГОЛ ШУУДАН ХК

2026 ОНЫ I ХАГАС ЖИЛ ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА, САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН



2026 КОМПАНИЙН ТУХАЙ

МОНГОЛ
ШУУДАН





МОНГОЛ УЛСЫН ЗАСГИЙН ГАЗРЫН
ӨМНӨӨС ҮҮРЭГ ХҮЛЭЭДЭГ

Шуудангийн тухай хууль

ҮАБҮБ 3.6.3.4-р заалтаар баталгаажсан статус

ДЭЛХИЙН ШУУДАН ХОЛБОО

Universal Postal Union

Est. 1874 | Албан ёсны гишүүн 1963 он



UPU



USO

Бүх Нийтийн Үйлчилгээний Үүрэг

- ✓ 21 аймаг, 330 сум, 1600+ багт хамрах үндэсний хэмжээний биет сүлжээ
- ✓ Төрийн биет гар буюу бүх нийтэд хүртээмжтэй, бодит өртөгт суурилж, тогтмол үйлчилгээ үзүүлэх үүрэг
- ✓ Алслагдсан бүс нутгуудад шуудангийн үйлчилгээг тасралтгүй хүргэх үүрэг



IPO / MSE:MNP

Нээлттэй Хувьцаат Компани

- ✓ Хөрөнгийн зах зээлд бүртгэлтэй, олон нийтэд нээлттэй ил тод засаглал
- ✓ MSE:MNP тикерээр Монголын Хөрөнгийн Бирж дээр идэвхтэй арилжаалагддаг (3,438 хувьцааа эзэмшигч иргэд ба аж ахуй нэгж)
- ✓ Компанийн засаглалын олон улсын стандартыг үйл ажиллагаанд нэвтрүүлж буй



ҮАБҮБ 3.6.3.4

Үндэсний Аюулгүй Байдлын Үзэл Баримтлал

- ✓ Улсын чухал дэд бүтэц болох үндэсний шуудан, харилцаа холбооны биет сүлжээ
- ✓ Цахим засаглалыг дэмжих (e-Mongolia төрийн үйлчилгээний хүргэлт)
- ✓ Аюулгүй байдлын стратегийн объект хэмээн хуулийн зохицуулалт
- ✓ Онцгой байдлын үеийн үүрэг (Төр-иргэнийг холбогч гүүр, Жиш: Ковидын үе)

Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл

ТУЗ-ын дарга



Д. Нарангэрэл
ТӨБЗГ-ын Төрийн өмчийн
бүртгэл, хяналтын хэлтсийн
дарга



Д. Балжинням
ЗГХЭГ, албарын бодлого,
зохицуулалтын газрын
Засгийн газрын ахлах
референт



Д. Дэлгэрмаа
ТӨБЗГ, Хууль зүйн
хэлтсийн дарга



О. Одбаяр
Ард Даатгал ХК,
ТУЗ-ын дарга



Г. Уянга
"Ард пропертиз" ХХК-
ийн Гүйцэтгэх захирал



Х. Сүрэнхорол
УИХ-ын Тамгын газрын
Хуулийн газрын дарга

Хараат бус гишүүд



Д. Балдорж
Хилийн боомтын захиргаа,
БУАХ-ийн дарга



Ч. Амарбаатар
"Барс" группийн
ерөнхийлөгч



Б.Ганбаатар
"Монгол элч консалтинг"
ХХК-ийн зөвлөх

Удирдлагын баг



Г. Тэлмэн
Гүйцэтгэх захирал



Н. Хосбаяр
Дэд захирал



О.Отгонбаяр
Хүний нөөц, үйл ажиллагааны
газрын захирал



Б.Нарандулам
Санхүү, төлөвлөлтийн
газрын захирал



Д.Баттулга
Салбар удирдлагын газрын
захирал



А.Нандин-Эрдэнэ
Шуудан, логистикийн
газрын захирал



С.Сувдангэрэл
Мэдээллийн технологийн
газрын захирал



М.Номин-Эрдэнэ
Улс хоорондын шуудангийн
газрын захирал



Б. Билгүүн
Марк, үнэт цаасны газрын
захирал

МОНГОЛ УЛСЫН ШУУДАНГИЙН ЗАХ ЗЭЭЛ

₮83 тэрбум

Зах зээлийн хэмжээ

3.1 сая шуудан

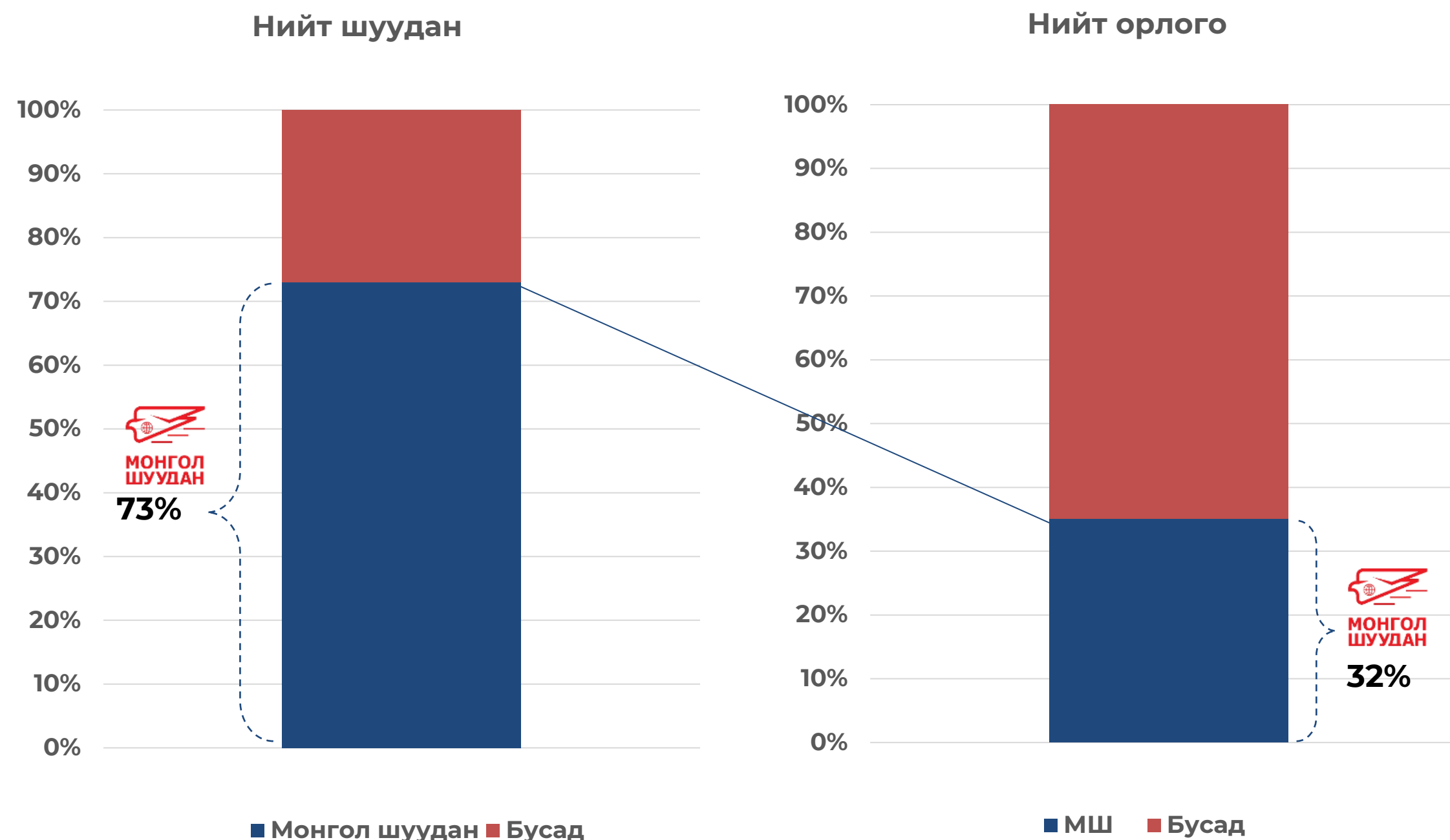
(Дотоод 2.2, Гадаад 0.9)

116 ААН

Тусгай зөвшөөрөлтэй

Олон улс, УБ

Гол зах зээл



КОМПАНИЙН ЗАХ ЗЭЭЛД ЭЗЛЭХ БАЙР СУУРЬ:

- Нийт солилцооны 73%
- Нийт орлогын 32%
- Дотоод шуудан солилцооны 96%
- Гадаад шуудан солилцооны 15%

МОНГОЛ ШУУДАН **ІРО 10 ЖИЛ**

МОНГОЛ
ШУУДАН



2016 ОН 01 САР 08 ӨДӨР МОНГОЛ ШУУДАН IPO



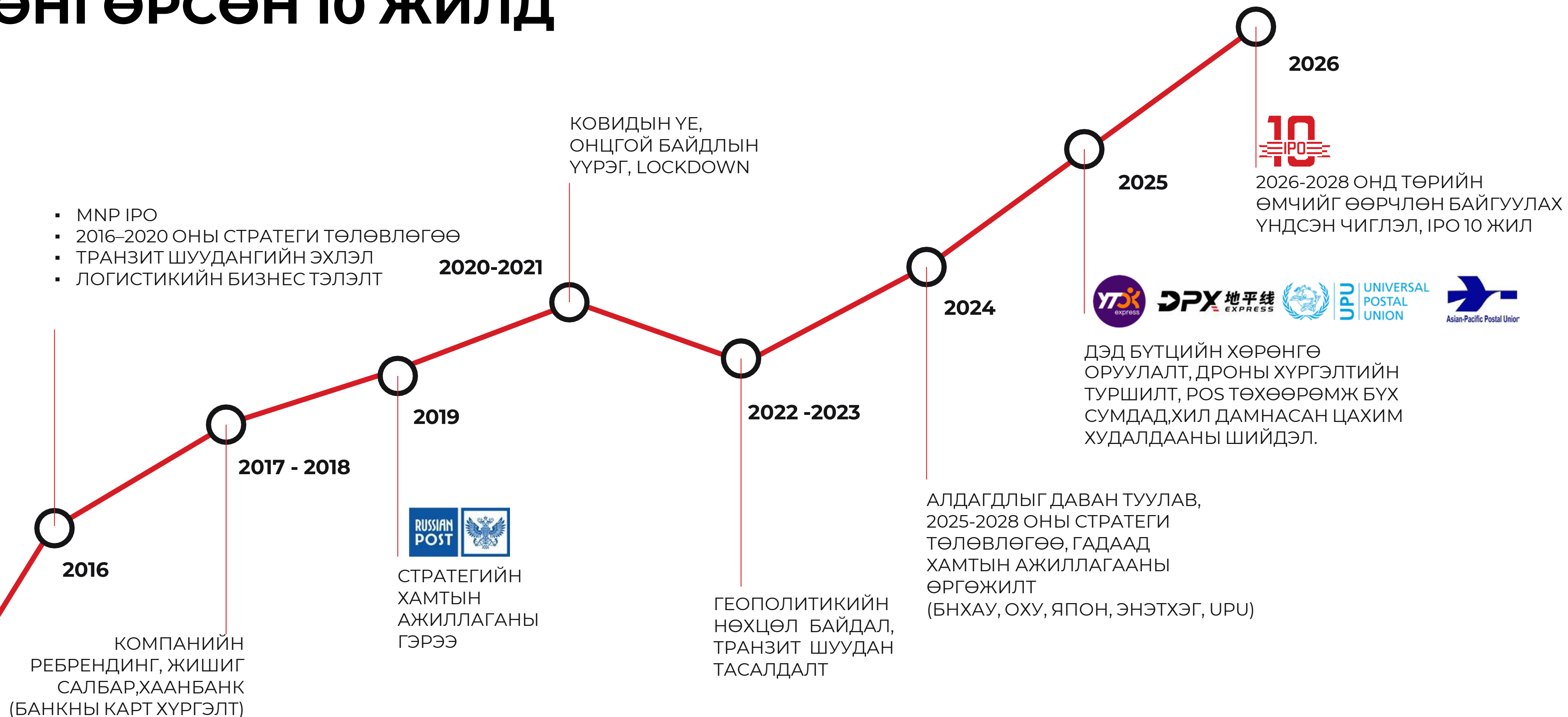
ЗОРИЛГО

- ОЛОН НИЙТИЙН ХЯНАЛТ
- НЭЭЛТТЭЙ ИЛ ТОД БАЙДАЛ
- КОМПАНИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААГ САЙЖРУУЛАХ
- ХУВИЙН ХЭВШИЛД СУУРИЛСАН ЭДИЙН ЗАСАГ
- ХӨРӨНГИЙН ЗАХ ЗЭЭЛИЙН ХӨГЖЛИЙГ ДЭМЖИХ
- ЭДИЙН ЗАСГИЙН ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН СУУРИЙГ БИЙ БОЛГОХ

ШИЙДВЭР

УИХ-ЫН 2015 ОНЫ 70-Р ТОГТООЛ
ЗАСГИЙН ГАЗРЫН 2015 ОНЫ 300-Р ТОГТООЛ
ТӨРИЙН ӨМЧИЙН ХОРООНЫ 2015 ОНЫ 594-Р ТОГТООЛ

ӨНГӨРСӨН 10 ЖИЛД



IPO 2016 ҮР НӨЛӨӨ

ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ – 6.2 тэрбум ₮



₮4.8 ТЭРБУМ

УЛС ХООРОНДЫН ШУУДАНГИЙН
ЯЛГАН БОЛОВСРУУЛАХ ТӨВ



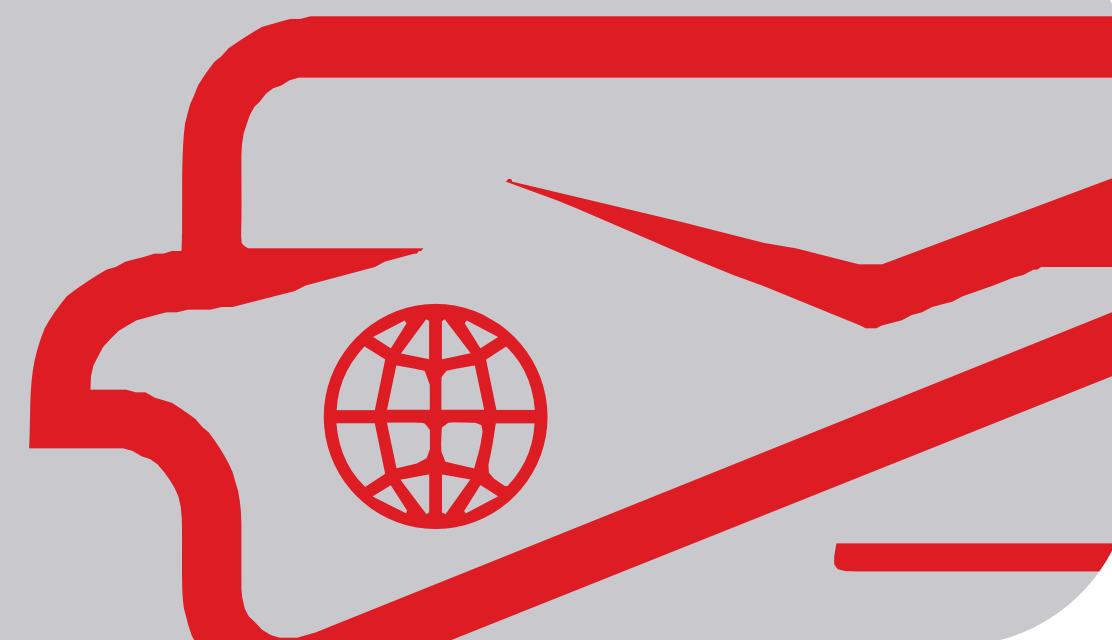
₮350 САЯ

АВТОПАРК ШИНЭЧЛЭЛ



₮650 САЯ

САЛБАРЫН БАЙР ХУДАЛДАН АВАЛТ (САЛБАР - 20,23,49)

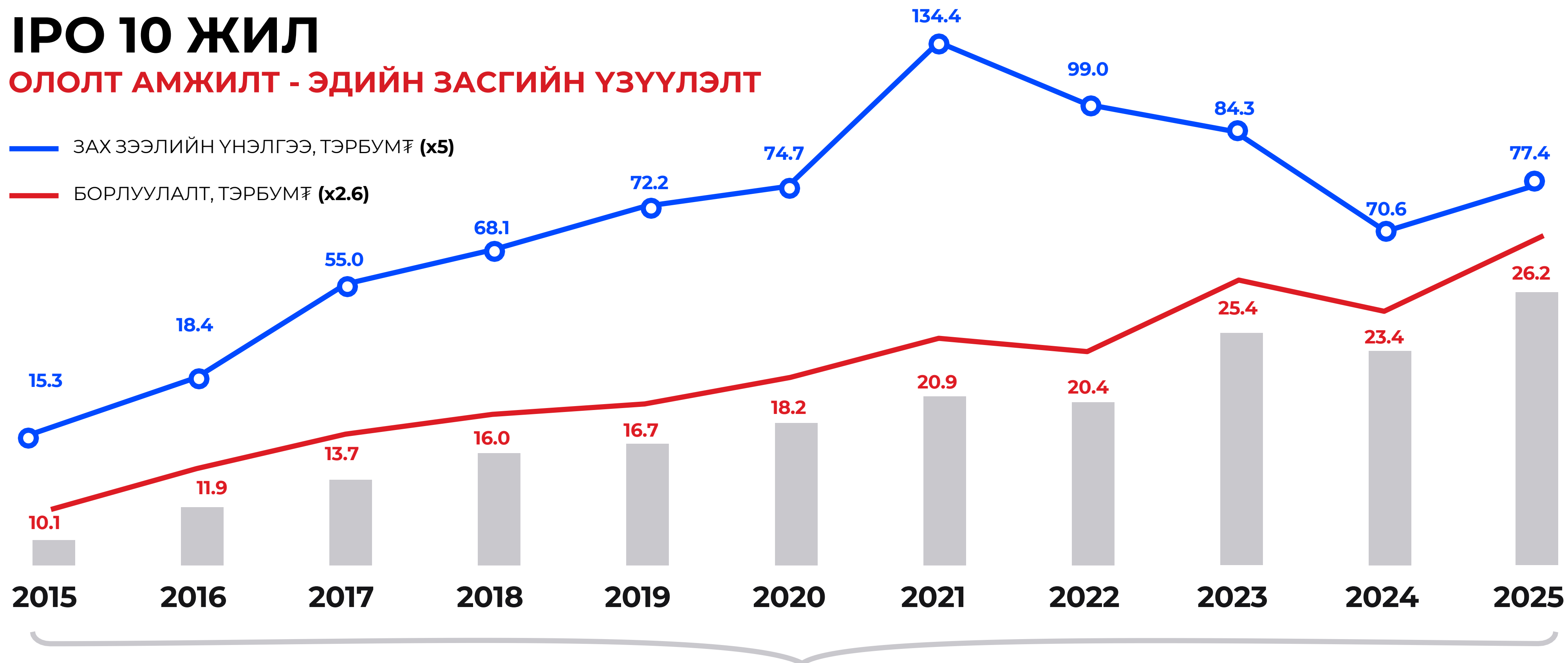


IPO 10 ЖИЛ

ОЛОЛТ АМЖИЛТ - ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

ЗАХ ЗЭЭЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ, ТЭРБУМ₮ (x5)

БОРЛУУЛАЛТ, ТЭРБУМ₮ (x2.6)

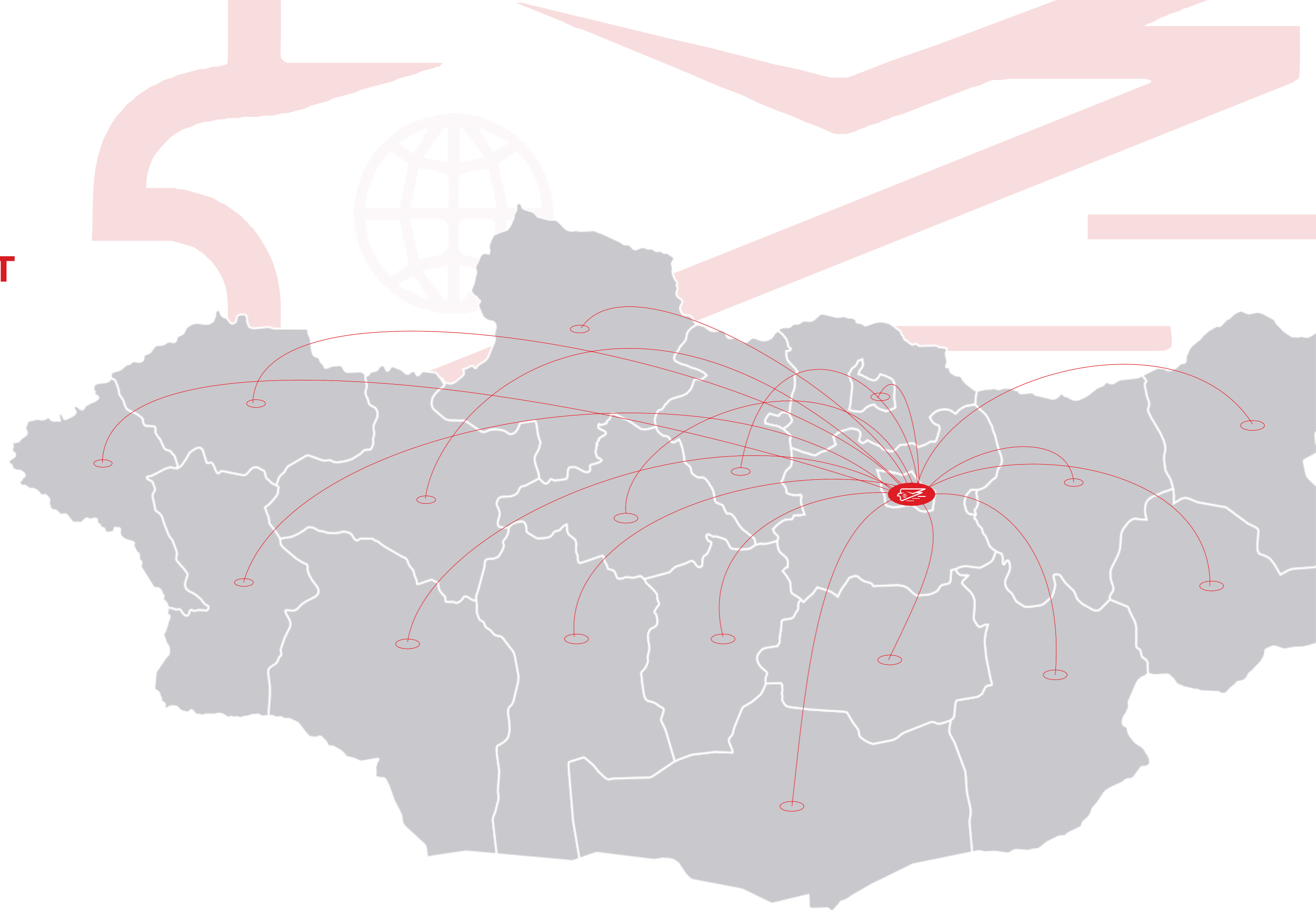


ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН ТОО:
2025 ОН **3,438** ХУВЬ ХҮН, ХУУЛИЙН ЭТГЭЭД

₮2.9 ТЭРБУМ
НОГДОЛ АШИГ ТАРААЛТ

ІРО 10 ЖИЛ

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТЭЛЭЛТ



ТӨВ ШУУДАН
1963 - 2019



ХАН-УУЛ
2019 ОН



БУЯНТ-УХАА
2021 ОН



ШИНЭ НИСЭХ
2024 ОН

ИРО 10 ЖИЛ

ОЛОН УЛСЫН БИЗНЕС, ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

СТРАТЕГИЙН ТҮНШЛЭЛ: RUSSIAN POST, CHINA POST, YTO GROUP, DPX, JAPAN POST, INDIA POST, ESTONIA POST(OMINIVA), UPU, APPU



ХИЛ ДАМНАСАН ЦАХИМ ХУДАЛДАА:

TEMU, TAOBAO, ALIEXPRESS, OZON

2026 ОНЫ **I ХАГАС ЖИЛ** ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА, САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН

МОНГОЛ
ШУУДАН

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

НЭЭЛТТЭЙ ДЭД БҮТЭЦ

Техник, технологийн шийдэл

OPEN POST

- Шуудан, хүргэлтийн компаниуд
- Онлайн худалдаа эрхлэгчид
- Цаг завгүй иргэд
- Бусад бизнес эрхлэгчид

177



Улаанбаатар

25



Орон нутаг

500



2026 зорилт

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

WEBSITE ШИНЭЧЛЭЛТ

DIGITAL POST

- Шинэ өнгө төрх
- Цахим track trace
- Цахим лавлагаа
- Үнэ тооцоолуур
- Нэмэлт үйлчилгээ



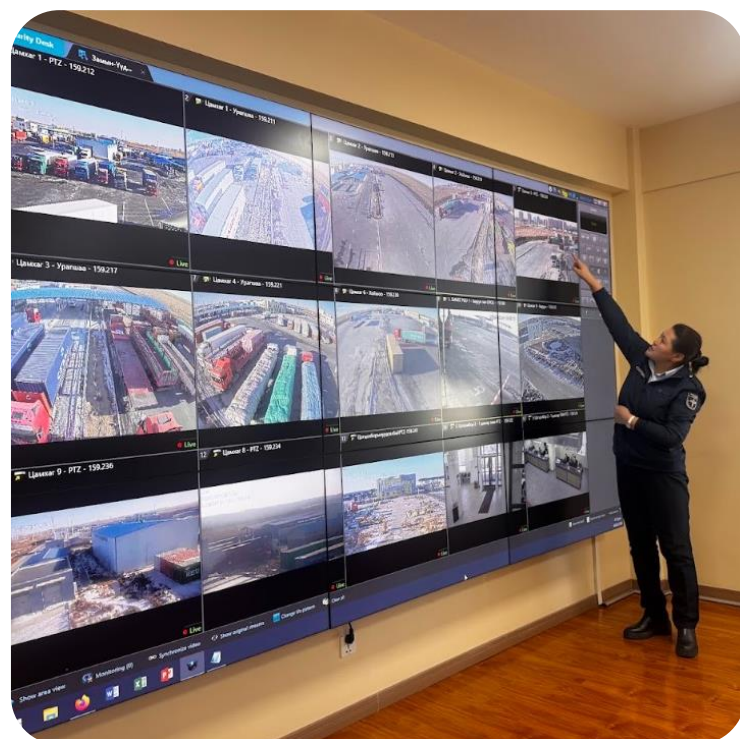
ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

ГААЛЬ – ЦАГДАА – ШУУДАН ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

Гурван байгууллагын хамтарсан ажлын хэсэг УБ хотын Шуудангийн гаалийн бүсүүд болон Замын-Үүдийн гаалийн талбайнуудад ажиллаж “Карго, түүвэр ачааны хяналтад зохицуулалт хийх шаардлагатай, хориглосон, хязгаарласан ачаа улсын хилээр нэвтрэх эрсдэл өндөр” гэж дүгнэв.



Импортын
автомашины
РЕНТГЕН



Автомашины
хөдөлгөөний
хяналт



Хориотой ачаа
илрүүлэх РЕНТГЕН
төхөөрөмж, зураг



Биет хяналт
шалгалт, РЕНТГЕН
харьцуулалт



Хяналт шалгалт
хийх орчин
нөхцөл дутмаг

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

УЛААНБААТАР ХОТ

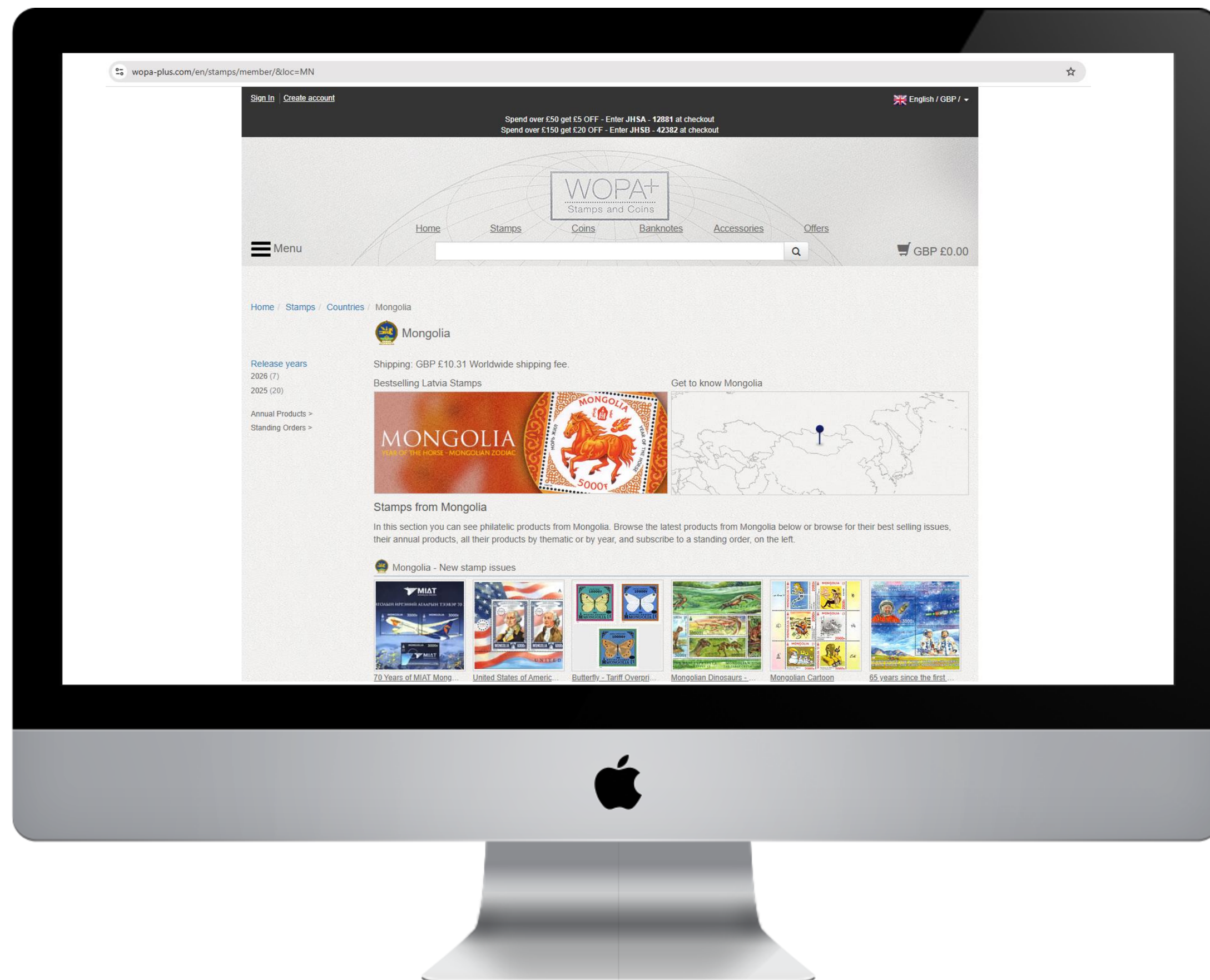
Шуудан, логистик төв байгуулах газар эзэмшлээ

МОНГОЛ ШУУДАН

- ХУД-ийн 3-р хороо
- 1.5 га газар
- 15 жилийн хугацаатай
- 3.1 тэрбум ₮-ийн үнэлгээ



ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН



МАРК ҮЙЛДВЭРЛЭЛ,
БОРЛУУЛАЛТ

WOPA-PLUS.COM

- 2026Q2: Шинээр 9 марк худалдаанд гаргав
 - МИАТ 70 жил
 - Монгол хүн сансарт ниссэний 45 жил
 - Монголын үлэг гүрвэлүүд
- WOPA+ Дэлхийн марк, зоос цуглуулагчдын платформд нэгдлээ
- Шинэ борлуулалтын суваг
- Шинэ зах зээл, шинэ хэрэглэгч

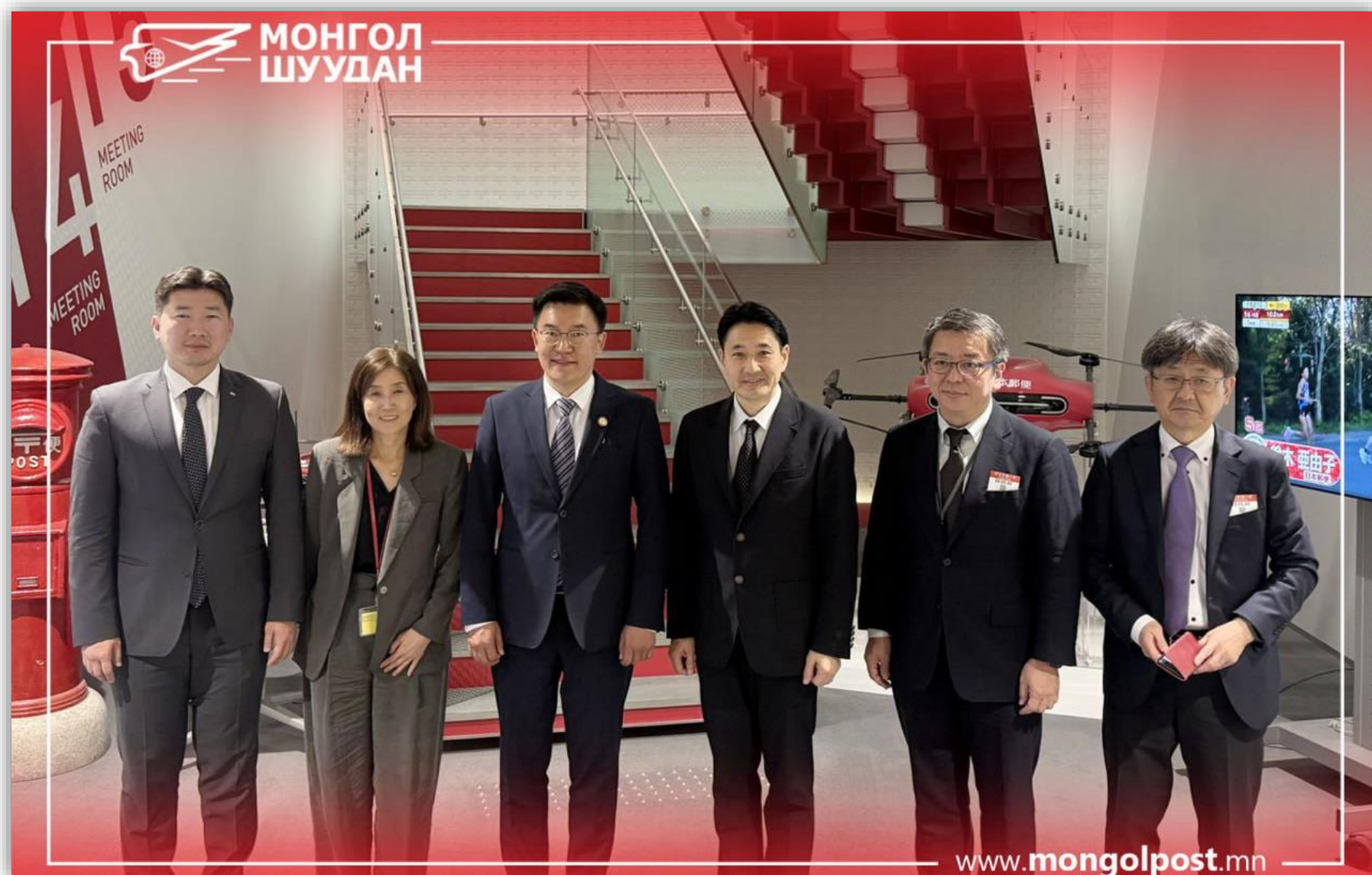
ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН



MIC – JAPAN POST – PWC ЗӨВЛӨХ ҮЙЛЧИЛГЭЭ ХААЛТ

Японы ДХХХЯ, ЯШ болон PWC-тай хамтран “Монгол улсын шуудангийн үндсэн сүлжээний дэд бүтцийг шинэчлэх зөвлөх үйлчилгээ”-ний төсөл хэрэгжүүлж, тайлангаа ЦХИХХЯ-д хүргүүлэв.

193,000
Ам.доллар



ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

МАКРО ОРЧНЫ ӨӨРЧЛӨЛТ

МАКРО ОРНЫ ӨӨРЧЛӨЛТТЭЙ
УЯЛДУУЛСАН ДОТООД

ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

ГОЛ 3 ЭРСДЭЛ

- **Шатахуун:**
АИ-92: 2,590₮ → 2,840 - 2,960₮
Дизель: 3,200₮ → 4,170 - 4,920₮
- **Инфляц:**
Зорилт 6%±2% →
Бодит 11% хүртэл өсөх эрсдэл
- **Ханш:**
₮/\$ дор хаяж -4% сулрах

 **+20%**
Түлшний үнэ

 **+12%**
Инфляц

ГОЛ 3 НӨЛӨӨЛӨЛ

- **Зардал:**
+20-30% (шатахуун, логистик) 
- **Орлого:**
-Эрэлт буурах,
орлого буурах 
- **Ашиг:**
Огцом буурах эрсдэл

20 - 25%
Зардал

**Орлого
буурах**

ГОЛ 3 ШИЙДВЭР

- **Үнийн бодлого:**
Үйлчилгээний үнэ өсгөх
- **Хөрөнгө оруулалт**
Эрэмбэлэх
- **Хеджинг стратеги:**
Үнэ тогтворжуулах гэрээ

 **10 - 15%**
Үнэ өсөлт

 **Хэмнэлт
хийх**



БИДНИЙ ЗОРИЛГО:



Эрсдэлийг
удирдах



Зардлыг
оновчтой болгох



Орлогыг
тогтвортой өсгөх



Хэрэглэгчдийн
үнэ цэнийг хадгалах

- Макро орчны өөрчлөлтөд уялдуулсан ӨӨРЧЛӨЛТ
- Үйл ажиллагааны эрэмбэ
- Худалдан авалтын эрэмбэ
- Зардлын хэмнэлт
- Үнэ тарифын бодлогын өөрчлөлт хэрэгжүүлэв

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

СУРГАЛТ – ОЛОН НИЙТИЙН АРГА ХЭМЖЭЭ



- Оны эхэнд нийт ажилчдын хурал
- IPO – 10 жил хэлэлцүүлэг
- 2026 оны зорилго, зорилт, төлөвлөгөө танилцуулга



- ТУЗ оны ЭХЖ-д 7 удаа хуралдаж, 22 асуудлаар 16 тогтоол, 4 тэмдэглэлээр шийдвэр
- Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурал
- Компанийн 2025 оны болон 2026 оны I улирлын тайлан



- ДШХ, АНДШК-ын мэргэшүүлэх сургалтад 50 ажилтан
- AI чадавхжуулах сургалтад 25 ажилтан
- Гадаад сургалтад 5 ажилтан хамруулж, **нийт 80 ажилтанд** бүтээмж, шинэ мэдлэг, know-how сургалт



UPU International Bureau
Wellpoststrasse 4
3015 BERNE
SWITZERLAND
T +41 31 350 31 11
www.upu.int

Contact: Mr Silva Somasundaram/Mr Altamir Linhares
T +41 31 350 32 01/+41 31 350 35 56
somasundrams@upu.int/linhares@upu.int

Mr Telmen Gereit
Chief Executive Officer
Mongol Post JSC
Central Post Office
Sukhbaatar Square 1
Chingeltel District
P.O. Box 1106
ULAANBAATAR 15160
MONGOLIA

Berne, 29 January 2026

Reference: 3600(DPRM,PPRE,PRA)
Subject: Use of UPU-defined standards, forms and documentation

Dear Mr Gereit,

Thank you for your kind congratulations on my reappointment and for your letter of 7 January 2026 describing in detail the concerns of Mongol Post regarding the unauthorized use of UPU-defined postal documentation.

I confirm that the relevant officials at the UPU International Bureau have carefully reviewed your submission and the example materials provided therewith, which show clear instances where UPU-defined S10 barcodes and forms appear to be used by entities other than those authorized under the Acts of the Union. In this regard, I would emphasize the importance of preserving the integrity of UPU-defined standards and documentation, as well as the exclusive use of those standards and other documentation by UPU-authorized entities.

In your letter, you draw an important connection between the binding nature of the Acts – such as the Universal Postal Convention and its Regulations – on all member countries, and the relevant provisions that regulate the use of UPU-defined technical standards, forms and other associated documentation.

Pursuant to article 21 of the UPU Constitution, the Convention and its Regulations shall embody the rules applicable throughout the postal service. Accordingly, I would underline that these two instruments are primarily aimed not only at defining and regulating international postal services, but also at expanding on the specific details (including UPU-defined technical standards, forms and other associated documentation) for due implementation of those Acts by member countries and their designated operators.

As per article 2.1.6 of the UPU Constitution (as well as article 2 of the Convention), member countries are responsible for officially designating the entity(ies) charged with operating international postal services and fulfilling the related obligations arising from the Acts of the Union in their respective territories.

As a result of the aforementioned binding Acts, member countries carry the ultimate responsibility of ensuring the compliant operationalization, within their territories, of the provisions contained in those instruments, for the purpose of guaranteeing the integrity of the single postal territory and for the facilitation of exchanges of international mail.

2

In response to your request, I am pleased to provide you with an official clarification from the UPU International Bureau (as set out in Annex 1 to this letter) on the applicable provisions of the Acts of the Union, with a view to reaffirming the restricted use of UPU-defined technical standards, forms and other official documentation as per those provisions. I trust that this clarification will facilitate your engagement with the relevant national authorities and regulatory bodies of Mongolia (as well as other member countries).

I remain at your disposal for any further assistance or clarification that you may require in addressing this issue.

Yours sincerely,

Masahiko Metoki
Director General

МОНГОЛ УЛС

Шуудангийн бодлого

- ЦХИХХЯ, ХХЗХ-д салбарын бодлого, нөхцөл байдлын талаар танилцуулга
- ДШХ-ны бичиг баримт, стандартын зөрчил
- Төрөөс шуудангийн салбарт баримтлах бодлогод санал
- ХХЗХ-ны “Шуудангийн хүргэлт, цахим шилжилт” хэлэлцүүлэг”

ОРЛОГО, БИЗНЕС ӨРГӨЖҮҮЛЭЛТ

ХЯТАД – МОНГОЛ ЦАХИМ ХУДАЛДАА



- Монголын Гааль болон Монгол шуудан компани хамтран Хятад – Монголын цахим худалдааны урсгалыг стандартад нийцүүлэх ажлыг эхлүүллээ
- ГЕГ, Монгол шуудан хамтран БНХАУ-ын УТО компанийн ОУ-ын нисэх буудал, шуудангийн терминалын туршлага судлав
- Хил дамнасан цахим худалдааны урсгалыг ОУ-ын стандартад нийцүүлснээр **хориотой барааны хяналт сайжирч**, хууль ёсны худалдаа **ХУРДАН** болно



- Монгол шуудан **Alibaba group**-ийн **Taobao** платформтой албан ёсоор холбогдлоо
- Монголын хэрэглэгчид **Taobao**-аас бараа захиалж, **21 аймаг, 330 сумын** хаягаар **7-10 хоногт** хүлээн авах боломжтой боллоо
- Хятад – Монголын цахим худалдааны илгээмж 2026 ЭХЖ-д **70 хувь өслөө**



- Монгол шуудан Замын-Үүдэд ОУ-ын стандартад нийцсэн терминал байгуулна
- Цаашид Хятадын бүх платформтой албан ёсоор холбогдоно

ОРЛОГО, БИЗНЕС ӨРГӨЖҮҮЛЭЛТ

ДОТООДЫН ТЭЭВЭР, ХҮРГЭЛТ

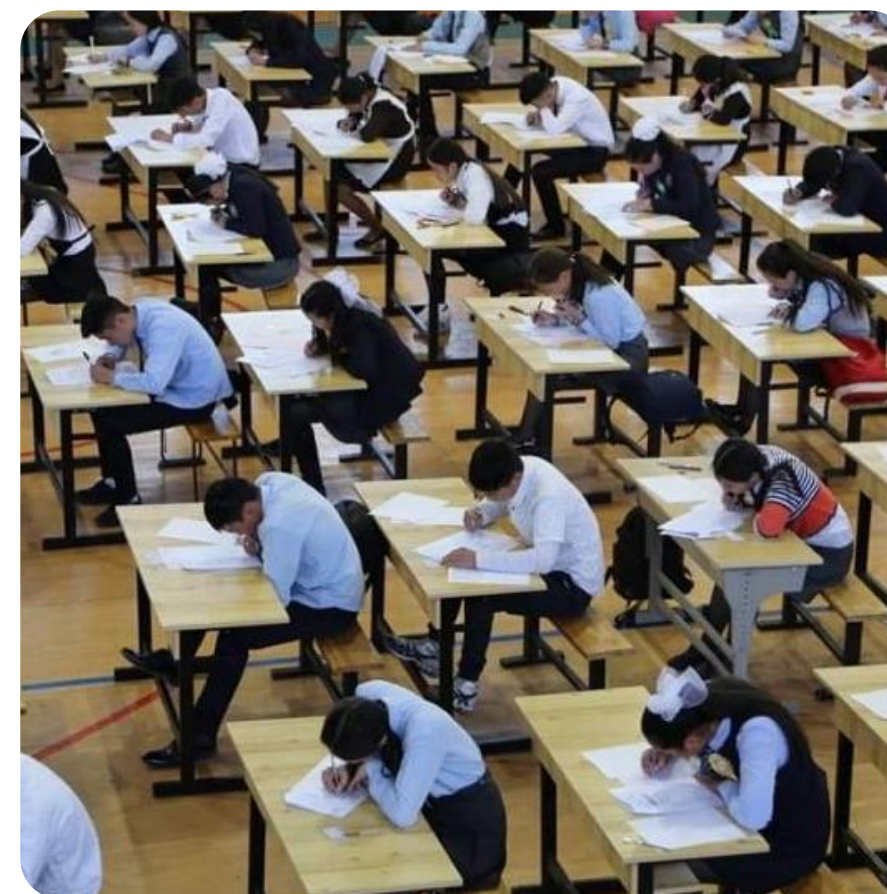
2026 оны Багшийн
гүйцэтгэлийн үнэлгээний
материалын тээвэр хүргэлт



Төрийн албан хаагчийн
шалгалтын материалын
тээвэр, хүргэлт



ТЕГ, БҮТ-тэй хамтарсан
2026 оны ЭЕШ-ын
материалын тээвэр, хүргэлт



2026 ОНЫ **I ХАГАС ЖИЛ**
САНХҮҮГИЙН ҮР ДҮН

МОНГОЛ
ШУУДАН



ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН БҮТЭЦ

№	ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧИД	2025.04.06		2026.04.03		ӨӨРЧЛӨЛТ 2025Q2/2026Q2	
		Хувьцааны тоо	Эзлэх хувь	Хувьцааны тоо	Эзлэх хувь		
1	Төр – Засгийн Газар	65,727,000	66.00%	65,727,000	66.00%	0	0.00%
2	Ардын Тэтгэвэрийн Данс ХХК	14,411,249	14.47%	14,589,468	14.65%	178,219	0.18%
3	Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК	7,959,671	7.99%	7,959,671	7.99%	0	0.00%
4	Чүлтэм АМАРБААТАР	4,963,756	4.98%	4,963,756	4.98%	0	0.00%
5	Ард Кредит ББСБ ХК	2,407,454	2.42%	2,407,454	2.42%	0	0.00%
ТОП 5 хувьцаа эзэмшигчид		95,469,130	95.87%	95,647,349	96.04%	178,219	0.18%
Бусад хувьцаа эзэмшигчид		4,117,233	4.13%	3,939,014	3.96%	- 178,219	- 0.18%
Нийт хувьцаа эзэмшигчид		99,586,363	100.00%	99,586,363	100.00%	-	-
Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо		3,384		3,438		54	1.6%

* 2026 оны 04-р сарын 03-ны өдрийн байдлаар хувьцааны тархалтын мэдээ, МХБ

ХУВЬЦААНЫ АРИЛЖАА



Эх сурвалж: Монголын хөрөнгийн бирж, <https://mse.mn/>

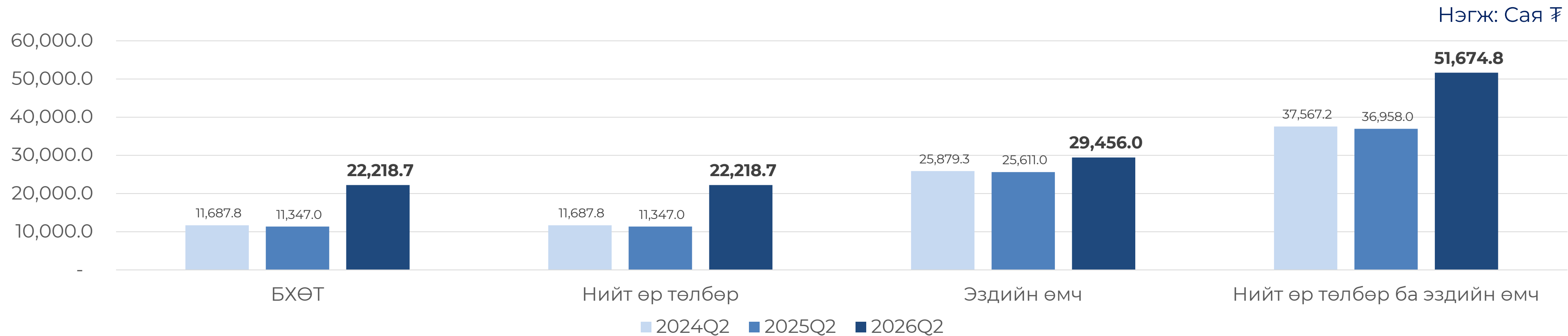
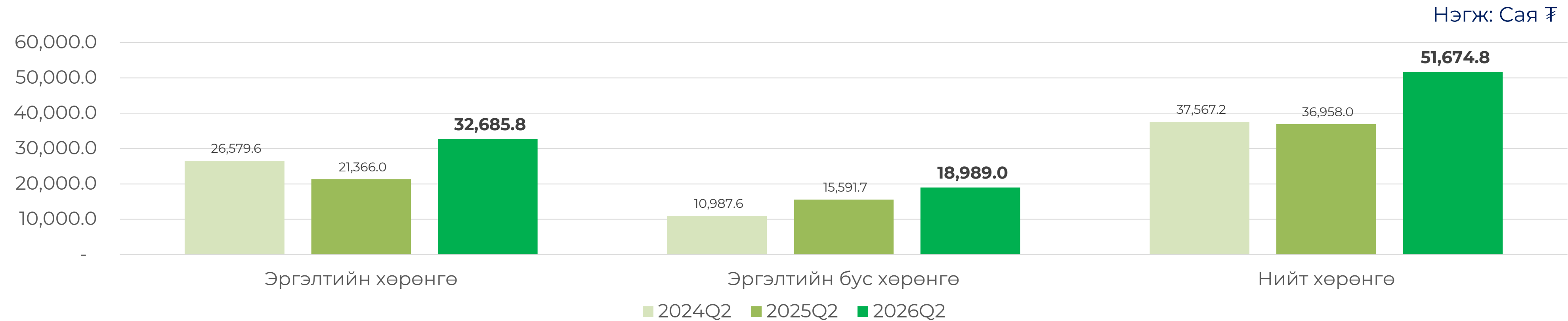
ҮЗҮҮЛЭЛТ	2025.06.30	2026.06.30
Хаалтын ханш	₮710	₮527
Арилжааны дүн	₮58.0 сая	₮90.0 сая
Зах зээлийн үнэлгээ	₮70.7 тэрбум	₮52.5 тэрбум
Арилжаалагдсан тоо	89,966 ширхэг	154,676 ширхэг
EPS (TTM)	₮1.05	₮4.85
P/E (TTM)	678x	108.4x
P/B	2.76x	2.92x

ОРЛОГО ҮР ДҮНГИЙН ТАЙЛАН (2026.Q2 - аудитлагдаагүй)

Нэгж: Сая ₮

Үзүүлэлт	2024.Q2	2025.Q2	2026.Q2	2025.Q2 / 2026.Q2
Борлуулалтын орлого	11,577.8	12,396.0	21,176.9	170.8%
Борлуулалтын өртөг	10,607.9	12,165.0	20,243.3	166.4%
Нийт ашиг	969.9	231.0	933.5	404%
Түрээсийн орлого	87.2	108.0	283.2	262.2%
Хүүний орлого	176.2	210.0	99.4	47.3%
Ерөнхий удирдлагын зардал	801.1	642.0	749.0	116.7%
Бусад зардал	99.4	92.0	207.1	225.1%
Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз (гарз)	(304.3)	311.0	102.3	32.9%
Үндсэн хөрөнгө данснаас хассаны олз (гарз)	1.0		31.0	-
Татвар төлөхийн өмнөх ашиг	29.5	125.0	493.4	394.7%
Орлогын татварын зардал	17.4	21.0	9.5	45.2%
Цэвэр ашиг	12.1	104.0	483.9	465.3%

САНХҮҮ БАЙДЛЫН ТАЙЛАН (Аудитлагдаагүй)





АНХААРАЛ ХАНДУУЛСАНД БАЯРЛАЛАА